



Μαρία Γ. Αντωνιάδου

Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Οδοντιατρικής Επαγγελματικής Πρακτικής
Οδοντιατρική Σχολή, Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών

Η Μαρία Αντωνιάδου είναι Οδοντίατρος και Αναπληρώτρια Καθηγήτρια της Οδοντιατρικής Σχολής του ΕΚΠΑ, με γνωστικό αντικείμενο την Οδοντιατρική Επαγγελματική Πρακτική. Διδάσκει και ερευνά στις θεματικές της οδοντιατρικής συμβουλευτικής (Dental Coaching), της διαχείρισης ασθενών, ιδιαίτερα γηριατρικών και ευάλωτων πληθυσμιακών ομάδων, καθώς και του οδοντιατρικού μάνατζμεντ και μάρκετινγκ. Το ερευνητικό της έργο επικεντρώνεται στη διαχείριση ποιότητας, στην πράσινη και κυκλική οδοντιατρική, στη βιωσιμότητα επαγγελματιών υγείας και στην ανάπτυξη δεξιοτήτων ηγεσίας και ανθεκτικότητας υγειονομικών.

Είναι υπεύθυνη διδασκαλίας των μαθημάτων «Εφαρμογή των ανθρωπιστικών επιστημών και βασικών αρχών καθοδήγησης/Coaching στην Οδοντιατρική» και «Οργάνωση και διαχείριση οδοντιατρείου», τα οποία ενσωματώνουν καινοτόμες προσεγγίσεις από τη φιλοσοφία, την ψυχολογία, τη δεοντολογία και τη διοίκηση ανθρώπινου δυναμικού και επιχειρήσεων. Παράλληλα, συμμετέχει ως εισηγήτρια στο Διατμηματικό Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα «Δεοντολογία και Ηθική στις Βιοϊατρικές Επιστήμες» του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας, προάγοντας τη διασύνδεση επιστημών υγείας και ανθρωπιστικών σπουδών.

Η Μαρία Αντωνιάδου είναι πιστοποιημένη σύμβουλος και coach (AC Accredited και ICF Certified), με εξειδίκευση στην Οδοντιατρική Ψυχολογία, στη Συμβουλευτική Επαγγελματικής Ανάπτυξης, στο Coaching Απόδοσης και στο Συστημικό Μάνατζμεντ. Έχει ολοκληρώσει με υποτροφία το *Certified Systemic Analyst Mastering Program (CSAP)* του Πανεπιστημίου Πειραιά, σε συνεργασία με την Ελληνική Εταιρεία Συστημικών Μελετών, που οδηγεί σε επαγγελματική πιστοποίηση συμβούλου επιχειρήσεων. Σήμερα είναι υποψήφια διδάκτωρ της Θεολογικής Σχολής ΕΚΠΑ με ερευνητική εστίαση στην επαγγελματική δεοντολογία και το νόημα της φροντίδας.

Στο Κέντρο Δια Βίου Μάθησης του ΕΚΠΑ (ΚΕΔΙΒΙΜ) είναι ακαδημαϊκή και επιστημονική υπεύθυνη σειράς προγραμμάτων συνεχιζόμενης εκπαίδευσης για επαγγελματίες της στοματικής υγείας, όπως το διετές και το τετράμηνο «*Dental Assist PRO*», το πεντάμηνο «*Dental Management*», καθώς και τα αγγλόφωνα προγράμματα «*CAVE-SL Mastering*

Sustainable Healthcare Leadership Program» και «*Resilience Mastery for Women in Healthcare*» (dentist-edu.cce.uoa.gr, leader-edu.cce.uoa.gr). Τα προγράμματα αυτά αποτελούν πρότυπα εφαρμοσμένης εκπαίδευσης σε ηγεσία, βιωσιμότητα και στρατηγική διοίκηση μονάδων υγείας, προωθώντας την ευρωπαϊκή ατζέντα “Green & Ethical Healthcare Leadership”.

Έχει δημοσιεύσει πλήθος επιστημονικών άρθρων σε περιοδικά με κριτές (MDPI *Dentistry Journal*, *Applied Sciences*, *Healthcare*, *Sustainability* κ.ά.) και έχει διατελέσει *guest editor* σε ειδικά τεύχη για τη βιώσιμη και επαγγελματικά υπεύθυνη οδοντιατρική πρακτική. Είναι μέλος διεθνών δικτύων όπως το *ADEE Working Group on Resilience and Burnout Prevention in Dental Students* και το *CIVIS Health Hub Multiple Degree Project*, όπου συμβάλλει στον σχεδιασμό διεπιστημονικών μεταδιδακτορικών προγραμμάτων στην οικονομία και διοίκηση της υγείας.

Στα συγγράμματά της «*Εφαρμογή των ανθρωπιστικών επιστημών και βασικών αρχών coaching στις επιστήμες υγείας*» και «*Διαχείριση ποιότητας στις υπηρεσίες υγείας: το οδοντιατρικό μοντέλο ποιότητας*» συνοψίζει μια ολιστική φιλοσοφία μάθησης που συνδέει την τεχνική επάρκεια με την ανθρώπινη προσέγγιση στη φροντίδα. Το πρόσφατο έργο της «*365 ημέρες οδοντιατρικού μάνατζμεντ - Οδοντιατρική και επιτυχία: ο απόλυτος οδηγός υψηλής απόδοσης*» (Εκδόσεις Τσότρας, 2025) αποτυπώνει ερευνητικά και διδακτικά την εξέλιξη της οδοντιατρικής επιχειρηματικότητας στην Ελλάδα, προτείνοντας μοντέλα βελτιστοποίησης απόδοσης, ποιότητας και ευημερίας των επαγγελματιών.

Το όραμά της συνοψίζεται στην ενίσχυση της επαγγελματικής ηγεσίας και της ηθικής ανθεκτικότητας στον χώρο της οδοντιατρικής, με στόχο ένα βιώσιμο, ανθρώπινο και κοινωνικά υπεύθυνο μέλλον για την υγεία.